



# Rapport d'activité *2023*

**LE VINATIER**

PSYCHIATRIE UNIVERSITAIRE  
LYON MÉTROPOLE

# EN BREF

Au Vinatier - Psychiatrie Universitaire Lyon Métropole, nos actions sont animées par des valeurs qui font de nous une communauté singulière. **L'écoute, la sincérité, la solidarité et la créativité** nous guident vers une approche résolument humaine, respectueuse des besoins des patients et des professionnels.

- **L'Écoute** est notre engagement premier. Elle permet de recueillir, en proximité, les besoins des personnes concernées et de prendre réellement en compte leur expérience.
- **La Sincérité** est notre boussole éthique. Elle nous invite à remettre en question nos pratiques pour mieux servir nos patients, à rester authentiques dans notre engagement envers eux.
- **La Solidarité** est le ciment de nos équipes. Elle soutient notre dynamique collective et encourage le développement des compétences de chacun.
- **La Créativité** est notre source d'innovation. Elle nous pousse à trouver de nouvelles solutions dans la recherche clinique et dans nos pratiques de soins, à développer constamment notre expertise pour offrir des soins psychiatriques de haut niveau.

**La Proximité** est notre marque de fabrique. Elle traduit notre volonté de soigner au plus près du lieu de vie de nos patients. Nous inscrivons nos actions dans des territoires, en nous associant à une communauté de partenaires à l'échelon local dans une volonté constante d'aller vers.

**L'Excellence** est notre ambition. En tant qu'établissement de psychiatrie universitaire, nous nous engageons à proposer des soins innovants issus des dernières avancées de la recherche clinique. Nos équipes de recherche travaillent en étroite collaboration avec les services de soins.

Dans ce rapport, découvrez comment ces valeurs propres à notre établissement guident nos actions pour atteindre l'excellence dans le domaine de la psychiatrie, tout en restant au plus proche des patients.

## 2023, l'hôpital continue à se transformer et préparer son nouveau projet d'établissement

### Travaux préparatoires du nouveau projet d'établissement CAP 2028

#### Janvier

Ouverture de PEP'S  
Hospitalisation

#### Juin

1ère journée du  
personnel Le Vinatier

#### Novembre

Dévoilement de la nouvelle  
identité visuelle  
Le Vinatier - Psychiatrie  
Universitaire Lyon  
Métropole

#### Mars

- BREF reconnu projet "pépète" national
- Début du programme d'expérimentation numérique DIGIMENTALLY

#### Octobre

- Pose de la première pierre de l'unité de Neurodéveloppement Adulte
- Nouveaux locaux du CMP adultes de Vaulx-en-Velin

#### Décembre

Congrès Français  
de Psychiatrie à Lyon

P. 4

## **EDITO**

P. 5

à 10

## **LA PROXIMITÉ**

**au plus près des personnes concernées  
et des partenaires**

P. 11

à 14

## **L'ÉCOUTE**

**au coeur de nos actions**

P. 15

à 18

## **LA SINCÉRITÉ**

**un engagement constamment renouvelé  
envers nos patients**

P. 19

à 22

## **LA SOLIDARITÉ**

**du collectif professionnel**

P. 23

à 26

## **LA CRÉATIVITÉ**

**au service de l'innovation**

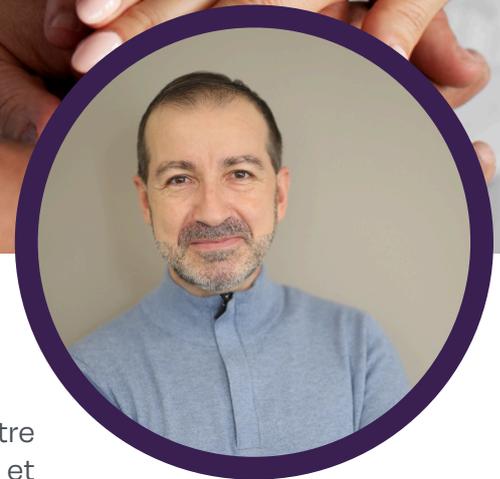
P. 27

à 30

## **L'EXCELLENCE**

**au service de la psychiatrie**

# EDITO



**Pascal MARIOTTI**

Directeur Général du Vinatier

S'il nous fallait résumer en quelques mots l'activité 2023 de notre établissement, avant de prendre connaissance d'un rapport simple et lisible, volontairement conçu pour l'ensemble de nos publics, je me risquerais à souligner trois dimensions :

- L'aboutissement de l'ambitieux programme de transformation de notre offre de soins, engagé en 2020, qui débouche même sur un changement de nature de l'établissement. Aboutissement fondé sur ses valeurs, son modèle de gouvernance, sa capacité de consensus, et l'excellence de ses compétences individuelles comme des équipes ; sa capacité d'innovation et sa recherche également, devenues des marques de fabrique. Aboutissement qui permet de lancer un pont vers l'avenir, incarné par le programme CAP 2028, et même au-delà.
- L'évidence que le modèle d'accès et d'offre de soins que nous portons collectivement engage une prestation de services à nos patients plus pertinente, rapide, personnalisée, et donc à la qualité augmentée. Ce nouveau modèle nous engage aussi collectivement, avec une activité produite bien plus importante que dans un passé récent et la capacité d'attirer de nouvelles ressources et les professionnels compétents pour les mettre en œuvre.
- La démonstration enfin que le service public de psychiatrie, et partant le Vinatier, sont bien évidemment réformables, en contradiction avec des discours depuis si longtemps souvent malthusiens et désespérants. Démonstration à laquelle s'ajoute le constat que cette transformation participe de la bonne gestion de l'établissement, car elle contribue à l'amélioration de l'ensemble de ses paramètres budgétaires et financiers. Une condition *sine qua non* pour aller plus loin et ainsi accompagner nos équipes et leurs projets dans la confiance réciproque.



**L'ÉVIDENCE QUE LE MODÈLE D'ACCÈS ET D'OFFRE DE SOINS QUE NOUS PORTONS COLLECTIVEMENT ENGAGE UNE PRESTATION DE SERVICES À NOS PATIENTS PLUS PERTINENTE, RAPIDE, PERSONNALISÉE, ET DONC À LA QUALITÉ AUGMENTÉE.**

# **LA PROXIMITÉ**

**au plus près des personnes concernées  
et des partenaires**



# LA PROXIMITÉ

au plus près des personnes concernées et des partenaires



## AU COEUR DE LA MÉTROPOLÉ DE LYON

Le Vinatier couvre **une population de 850 000 habitants**, soit environ 50% de la population du Rhône. Nous privilégions **des soins au plus près du lieu de vie du patient** dans **nos structures ambulatoires** (centres médico-psychologiques, hôpitaux de jour, centres de réhabilitation et de psychoéducation, centres d'accueil thérapeutiques à temps partiel) ou à domicile grâce à l'intervention de **nos équipes mobiles**.



2 881 PROFESSIONNELS \*

- 305 PERSONNELS MEDICAUX
- 2 576 PERSONNELS NON MEDICAUX



HOSPITALISATION COMPLÈTE :

- 461 LITS DE PSYCHIATRIE
- 22 LITS DE MÉDECINE
- 24 LITS DE SSR

HÔPITAL DE JOUR : 239 PLACES



- 30 849 PATIENTS ACCUEILLIS
- 7 849 ENFANTS ET ADOLESCENTS
- 22 937 ADULTES

\*Personnes physiques – Internes compris pour PM

# LA PROXIMITÉ

au plus près des personnes concernées et des partenaires

## CARTOGRAPHIE DE L'OFFRE DE SOINS DES ENFANTS ET DES ADOLESCENTS



### Maison de l'enfant et de la famille, un projet innovant au service de la santé des enfants de 3 à 11 ans

Le Vinatier a été identifié comme l'un des 3 expérimentateurs en France des Maisons de l'Enfant et de la Famille (MEF), dispositif issu des Assises de la santé mentale.

La MEF est un dispositif d'animation et d'orientation autour de la santé des enfants de 3 à 11 ans habitant la Métropole de Lyon. A partir de l'évaluation des besoins de santé globale de l'enfant, il propose la mise en place d'un parcours de santé afin de favoriser sa prise en charge et son suivi pluridisciplinaire en proximité. Le service s'adresse aux enfants et familles éloignés du soin ou présentant une situation de santé complexe. Il se situe en appui du premier recours, en mobilisant les acteurs sur des indications précises et de façon proportionnée. La MEF propose également des ateliers collectifs d'éducation à la santé et de renforcement des compétences psycho-sociales.

Elle est intégrée au service POP (plateforme d'orientation en psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent). Elle propose des consultations infirmières et médicales sur les sites de Vaulx-en-Velin et de la Duchère.

# LA PROXIMITÉ

au plus près des personnes concernées et des partenaires



## CARTOGRAPHIE DE L'OFFRE DE SOINS DES ADULTES

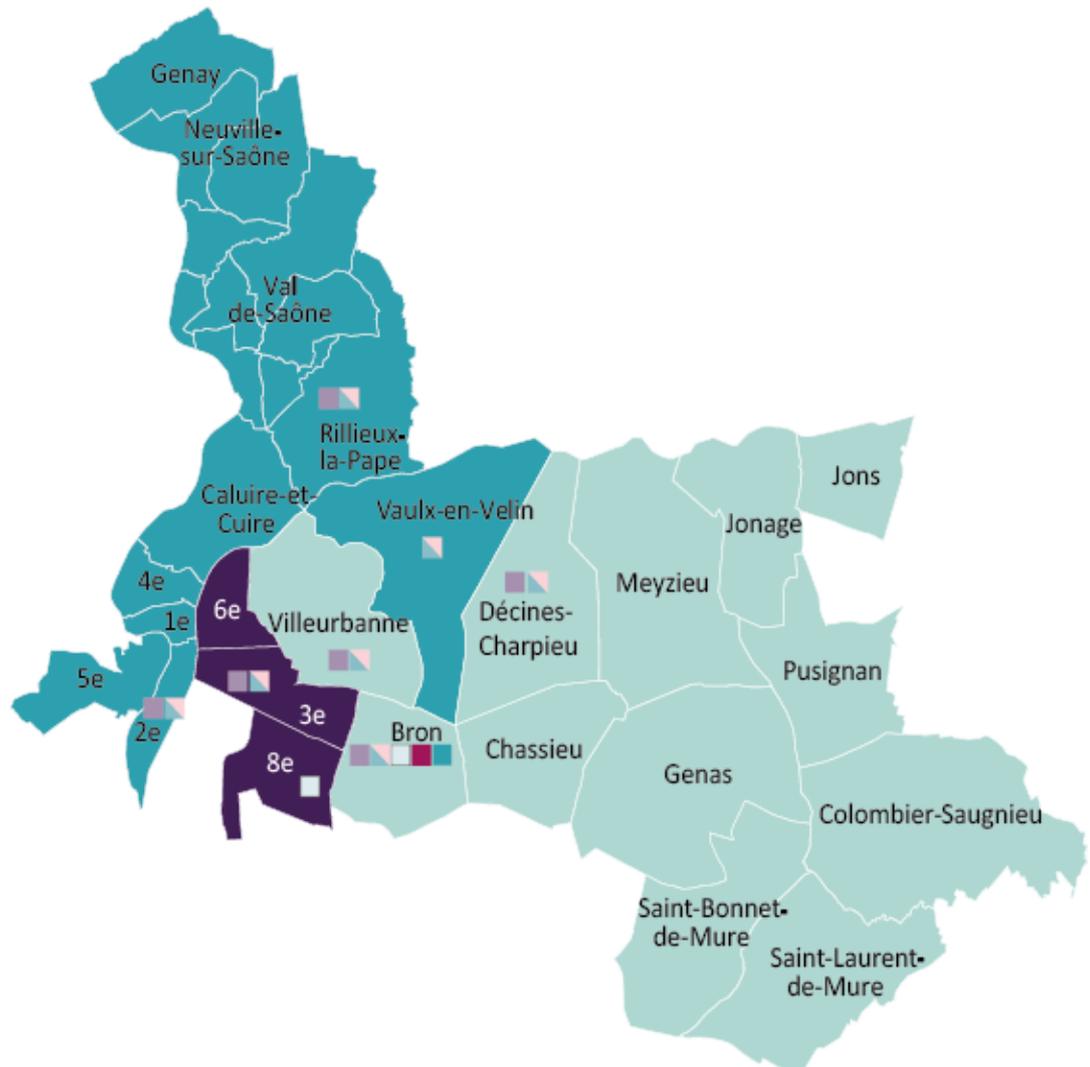


- CAeEO** : Centres d'Accueil, d'Evaluation et d'Orientation
- CMP** : Centres Médico-Psychologiques
- HDJ** : Hôpital De Jour
- CRP** : Centres de Réhabilitation et de Psychoéducation
- CATTP** : Centres d'Accueil Thérapeuthiques à Temps Partiel
- Urgences Psychiatriques**
- HC** : Hospitalisation Complète

Territoire Pôle Centre rive gauche

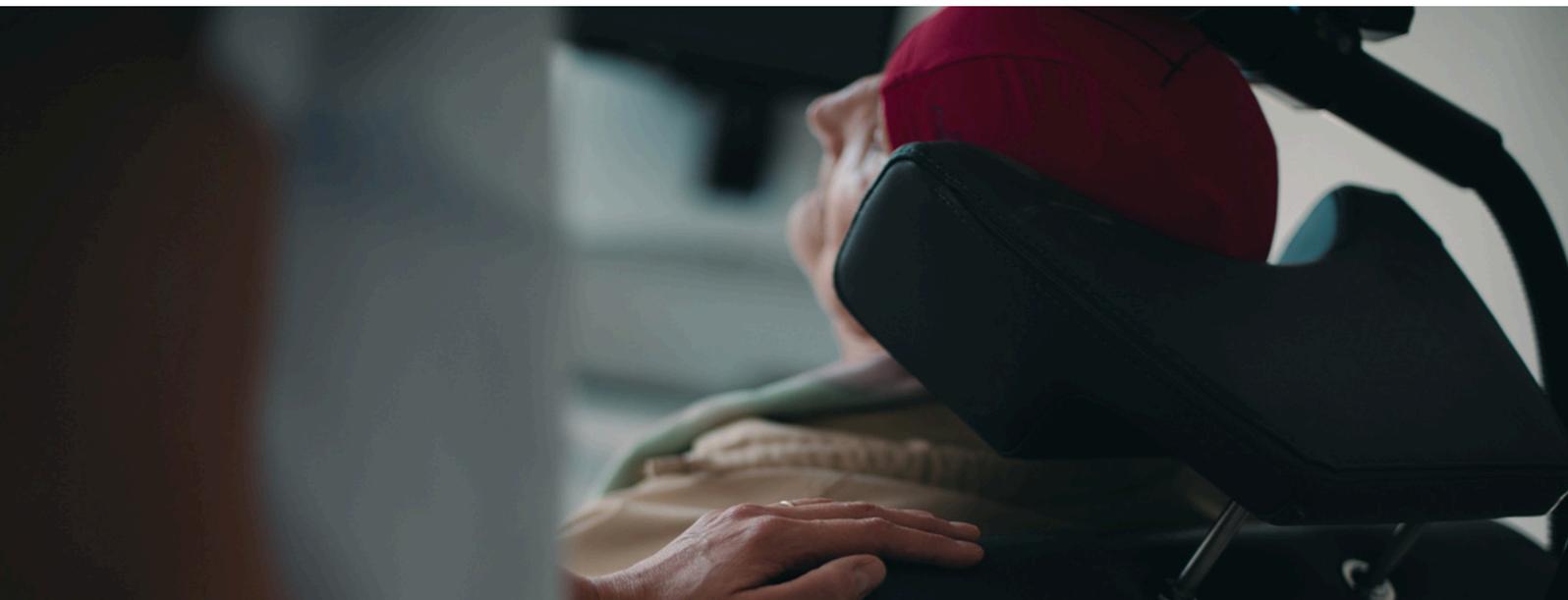
Territoire Pôle Est

Territoire Pôle Ouest



# LA PROXIMITÉ

au plus près des personnes concernées et des partenaires



## CARTOGRAPHIE DE L'OFFRE DE SOINS DES PERSONNES ÂGÉES



CMP/CATTP  
Centre de  
guidance  
Hospitalisation  
Complète



# LA PROXIMITÉ

au plus près des personnes concernées et des partenaires

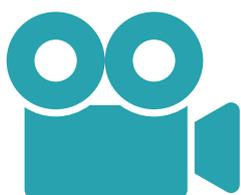
## RENFORCER LES LIENS VILLE/HÔPITAL



“

VINCENT CHADIER, DIRECTEUR ET COORDINATEUR DE LA CPTS DE CALUIRE

Il y a un vrai besoin d'échanges entre les professionnels des secteurs hospitaliers et les professionnels libéraux avec une nécessité que la communication soit plus fluide. [...] Les communautés professionnelles territoriales de santé ont pour mission socle l'orientation sur les soins non programmés ou la recherche de médecin traitant pour les habitants qui en ont besoin.



Retrouvez les témoignages de **Vincent CHADIER**, **Marie GODEFROY**, et de **Maude TAVERNIER**,



**L'ÉCOUTE**

**au coeur de nos actions**



# L'ÉCOUTE

## au coeur de nos actions

En 2023, l'écoute et la bonne orientation des patients sont toujours au cœur de trois dispositifs portés par notre établissement :  
LIVE, POP et le 3114 de Lyon.

PSYCHIATRIE DE L'ENFANT ET L'ADOLESCENT

**UN PROFESSIONNEL  
EN PÉDOPSYCHIATRIE**  
VOUS RÉPOND, ÉVALUE VOTRE SITUATION  
ET VOUS ORIENTE VERS LE SOIN ADAPTÉ

**POP** PLATEFOME D'ORIENTATION  
DU PÔLE DE PSYCHIATRIE DE L'ENFANT  
ET DE L'ADOLESCENT  
CH LE VINATIER



**0 800 71 51 50**

**LE VINATIER**  
PSYCHIATRIE UNIVERSITAIRE  
LYON MÉTROPOLE  
[www.le-vinatier.fr](http://www.le-vinatier.fr)

**Appel gratuit**  
DE 9H À 17H, 5J/7  
(du lundi au vendredi)



MARIE-MAUDE GEOFFRAY-CASSAR,  
PSYCHIATRE, PROFESSEUR ASSOCIÉ

“

**L'idée de POP est d'évaluer,  
d'orienter et de faciliter l'accès  
à des soins en pédopsychiatrie.**



POP, LA PLATEFORME D'ORIENTATION POUR  
LES ENFANTS ET LES ADOLESCENTS



Retrouvez les  
témoignages du  
**Pr. Marie-Maude  
GEOFFRAY-CASSAR**  
et du **Dr. Laurence  
WILLERMOZ**



# L'ÉCOUTE

## au coeur de nos actions

### LIVE, la plateforme d'orientation en santé mentale

LIVE propose une écoute clinique et participe ainsi à la reconnaissance de la souffrance psychique.

En ayant comme objectif de faciliter l'accès et le parcours de soin des personnes en proposant des réponses adaptées et personnalisées, la plateforme téléphonique écoute, accueille, et évalue les demandes de soin, propose des possibilités d'orientation et peut aussi jouer un rôle de coordination.

Les missions de la plateforme se concentrent autour du « pivot » : évaluation, orientation, engagement. Elle prend le temps d'écouter la souffrance exprimée et de repérer la demande, qu'elle soit explicite ou implicite et son urgence. Ainsi, le but est d'apporter une, voire plusieurs propositions et solutions, d'accompagner vers les interlocuteurs jusqu'à ce que le relais puisse être fait.

LIVE est un numéro unique et gratuit, ouvert à toutes les sollicitations et toutes les demandes 7j/7 de 8h à 20h au 0 805 05 05 69.

### 3114, le numéro national de prévention du suicide

Confidentielle et gratuite, la ligne 3114 permet de répondre partout en France aux besoins des personnes suicidaires en souffrance : écoute, évaluation, orientation, intervention.

Elle s'adresse également aux professionnels en contact avec des personnes en détresse ou en quête d'information sur le suicide et sa prévention.

Soutenu par l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes, Le Vinatier, en partenariat avec les Hospices Civils de Lyon, pilote le centre d'appel de Lyon.

## LES CHIFFRES CLÉS



LIVE a traité  
17 673 appels en 2023



POP a accompagné  
2 784 patients en 2023



le 3114 traite  
en moyenne 825 appels  
par mois



# L'ÉCOUTE

au coeur de nos actions



## Cafés-débats : vers une gouvernance participative

Ces rencontres, organisées tout au long de l'année, ont pour objectif de réunir les professionnels autour de discussions informelles sur la vie de l'établissement. Elles permettent d'échanger sur les priorités de chacun, partager des points de vue diversifiés et co-construire des solutions aux enjeux identifiés. Ces temps d'échange illustrent notre volonté de promouvoir une gouvernance collaborative, en permettant à tous les acteurs de l'établissement de faire entendre leur voix et de contribuer activement à l'élaboration de nos stratégies futures.



## Le collectif des usagers : soutenir le pouvoir d'agir des usagers au Vinatier

Le Collectif vise depuis 2020 à soutenir le pouvoir d'agir des usagers en les associant aux réflexions et décisions concernant l'établissement. Il se veut accessible au plus grand nombre afin de porter une parole légitime et représentative de l'expérience usager au Vinatier. Il a également été associé à 17 projets institutionnels, toujours en partenariat avec des professionnels de l'hôpital, notamment dans le cadre de l'écriture du nouveau projet d'établissement CAP 2028.

Les membres du Collectif portent également un projet de « Livret de sortie d'hospitalisation », afin d'accompagner les usagers dans leur parcours de soin et de favoriser leur rétablissement.



## La plateforme Espoir, une ressource essentielle pour les personnes endeuillées par le suicide d'un proche

Développée par le Centre de Prévention du Suicide du Vinatier, en collaboration avec Interlude Santé, le Laboratoire RESHAPE, le CHU de Lille et les Hospices Civils de Lyon et soutenue par l'IRESP, ESPOIR est un outil innovant de postvention. ESPOIR souhaite répondre au besoin d'informations, de ressources et de soutien nécessaire pour les personnes endeuillées par suicide grâce à une équipe de professionnels de la santé, le tout accessible à tout moment.

# LA SINCÉRITÉ

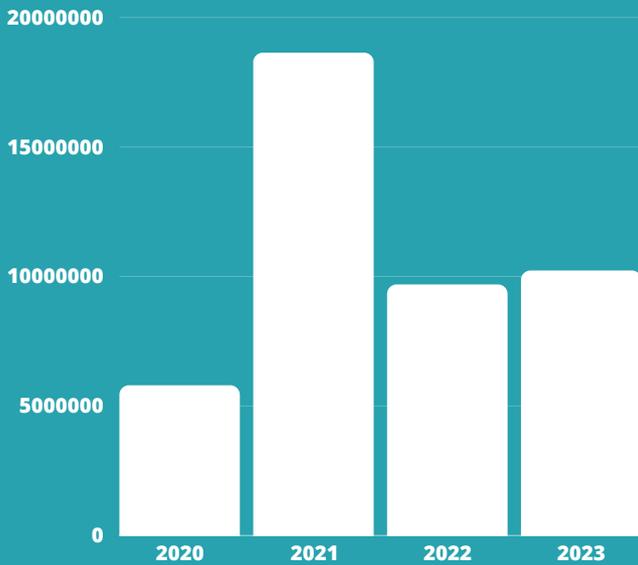
**un engagement constamment renouvelé  
envers nos patients**





# LES CHIFFRES CLÉS

LE RÉSULTAT COMPTABLE 2023 S'ÉLÈVE À 10 M€



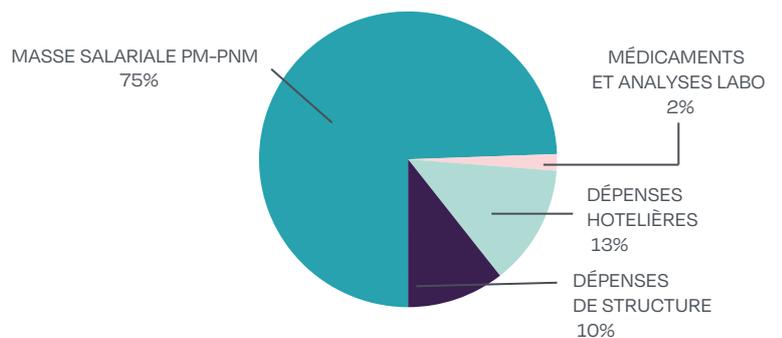
LE MONTANT CUMULÉ DES INVESTISSEMENTS SUR LES 5 DERNIÈRES ANNÉES : 40 M€

# LA SINCÉRITÉ

Un équilibre financier qui sécurise les projets du Vinatier

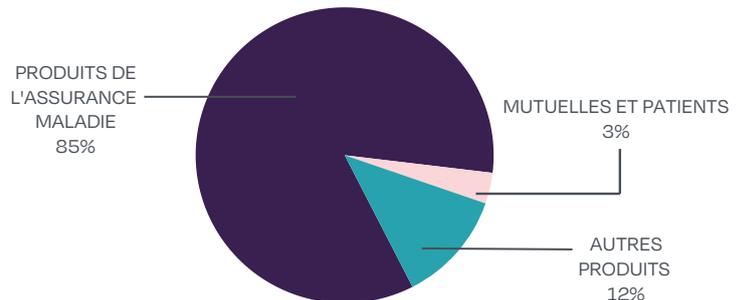
223 millions d'€ de charges avec :

- Masse salariale Personnel Médical et Non Médical : 168 M€
- Médicaments et analyses laboratoire : 4 M€
- Dépenses hôtelières : 28 M€
- Dépenses de structure : 23 M€



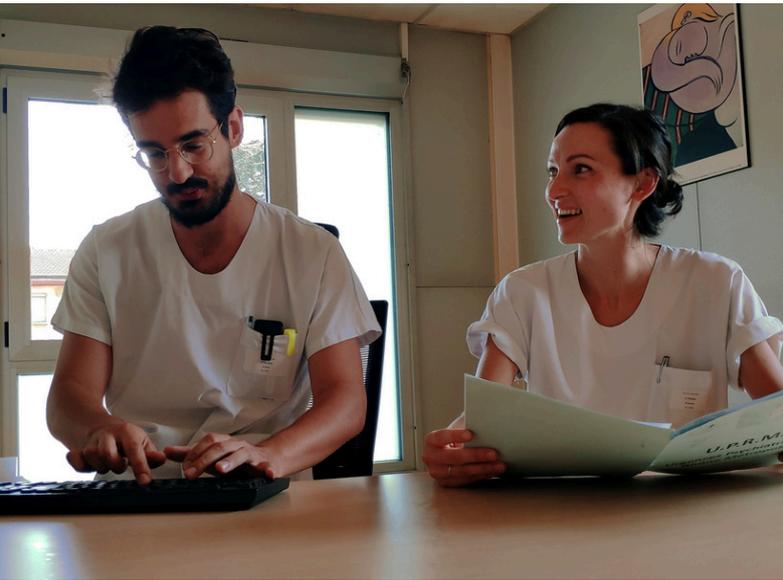
233 millions d'€ de produits avec :

- Produits de l'assurance maladie : 198 M€
- Mutuelles et patients : 7 M€
- Autres produits : 28 M€



# LA SINCÉRITÉ

un engagement constamment renouvelé envers nos patients



## L'éthique au cœur de la recherche clinique

Le Comité d'éthique Recherche du Vinatier (CEREVI), créé en janvier 2023, émet des avis consultatifs sur les protocoles de recherche ne relevant pas de la loi Jardé, requis pour les publications scientifiques. Il s'adresse aux professionnels de santé pour des avis sur des études de données, enquêtes, expérimentations en sciences humaines et sociales, et pratiques professionnelles. Composé de professionnels et de représentants des usagers, le comité se réunit tous les deux mois. Depuis sa création, 24 avis ont été émis pour permettre le démarrage des recherches.



## L'unité Mère-Bébé : une unité innovante au sein du Vinatier

Depuis le 15 février 2023, l'Unité Mère-Bébé (UMB) a intégré ses nouveaux locaux, où elle accueille simultanément en Hospitalisation Complète cinq mamans et leurs bébés. Sur toute l'année 2023, 52 mamans, enceintes ou en post-partum, ont été suivies à l'Hôpital de Jour. L'unité offre un soutien et des soins adaptés aux mères confrontées à des difficultés psychiatriques durant la période périnatale. Une salle sensorielle, ressource innovante au sein de l'unité, contribue au développement et au bien-être des mères et de leurs nourrissons.



## La braderie caritative, une initiative pour l'augmentation de "l'estime de soi" des patients

Il est constaté que des patients pouvaient être en difficulté pour se vêtir à l'hôpital, ou pour se confectionner un vestiaire dans le cadre du rétablissement et retour à domicile. Ainsi, une braderie est mise en œuvre pour distribuer des vêtements aux patients hospitalisés et dans le besoin. Cette initiative souhaite apporter une dimension éducative autour de la gestion des actes du quotidien pour le patient.

Il est prévu 4 braderies par an, à chaque saison.

# LA SINCERITE

un engagement constamment renouvelé envers nos patients

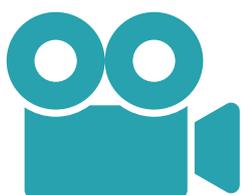
## LE PLAN DE SUIVI INDIVIDUALISÉ



CORALIE ATTIA, CADRE DE SANTÉ

“

L'idée du plan de suivi individualisé c'est de mettre le patient au cœur de ses priorités et de ses besoins [...] qu'il nous dise vraiment ce que lui a envie de travailler dans ses soins et sa prise en charge [...] nous favorisons l'alliance avec le patient afin qu'il se sente plus écouté. Cela favorise les contacts entre patients et soignants.



Retrouvez les témoignages de **Coralie ATTIA** et **Sandy MATHIEU**



# **LA SOLIDARITÉ**

## **du collectif professionnel**



# LA SOLIDARITÉ

## du collectif professionnel



### Première journée du personnel au Vinatier sous le signe de la convivialité et de l'esprit d'équipe

Cette journée, placée sous le thème « *Faire vivre la convivialité et le collectif* », a offert à tous les collaborateurs l'opportunité de se rencontrer et de partager des moments agréables à travers diverses activités ludiques. Les moments forts de la journée, tels qu'un karaoké géant, des jeux en équipe et une conférence sur la cohésion d'équipe animée par Jérôme Riondet, ancien joueur international de rugby et journaliste sportif, ont contribué à rassembler et renforcer les liens entre nos professionnels.



### Séminaire hôpitaux de jour (HDJ) intensifs : coopération et amélioration des pratiques soignantes

L'objectif était de favoriser les échanges de pratiques entre les trois Hôpitaux de Jour de psychiatrie adulte du Vinatier, d'examiner plusieurs points clés communs et de formuler des recommandations d'évolution. Les participants ont travaillé sur des ateliers portant sur la gestion des risques, la limitation des ruptures de soins, la coordination entre les différents services, le suivi des indicateurs, et le rôle du case manager. Gaël Kleinbauer et le Dr Andreea Dragoi du CHU vaudois de Lausanne ont également partagé leurs témoignages pour enrichir les discussions.



### Le Vinatier court pour elles : solidarité et engagement en action

Pour la troisième année consécutive, plus de 60 collaborateurs du Vinatier se sont mobilisés pour l'événement "Courir pour Elles" 2023, témoignant ainsi de leur engagement dans la lutte contre les cancers féminins. Cette participation massive reflète la solidarité et l'esprit d'équipe qui animent notre établissement. Au-delà de l'effort sportif, cet événement a été l'occasion de partager un moment convivial, renforçant les liens entre collègues autour d'une cause essentielle. Félicitations à tous les participants pour leur détermination et leur soutien !



## FORMER LE COLLECTIF PROFESSIONNEL

**Une formation plébiscitée : "Premiers Secours en Santé Mentale : former pour déstigmatiser et accompagner"**

Prendre soin de soi, des autres, est un enjeu de santé publique : c'est l'affaire de tous.

PSSM permet de déstigmatiser les troubles psychiques, de repérer les signes d'une fragilité ou d'une souffrance psychique, de mettre en œuvre des facteurs de protection et d'avoir une lisibilité sur les aides mobilisables. Et surtout de prendre confiance dans l'interaction avec des personnes éprouvant une fragilité psychique, un problème de santé mentale, des troubles psychiques avérés. Toute personne est susceptible, au cours de sa vie, d'être confrontée à des événements pouvant amener à une fragilité psychique. La sensibilisation à la santé mentale est un atout crucial dans la prévention des risques psychosociaux et permet de contribuer à l'efficacité des organisations de manière proactive et évolutive.

C'est une formation citoyenne ouverte à tous, sans pré requis, basée sur une dynamique participative et interactive. Déjà 31 sessions réalisées au Vinatier.

## LES CHIFFRES CLÉS

*de la formation continue*



Montant études promotionnelles :  
**526 137 €**



Total budget formation en  
**2023 :**  
**1 492 503 €**



**4 776 professionnels**  
sont partis en  
formation en **2023**

# LA SOLIDARITÉ

## du collectif professionnel



**Alexandre Rodamel** est ergonomiste, spécialisé dans la compréhension des conditions de travail et la prévention des risques professionnels. Son objectif est de prévenir des risques professionnels en proposant des solutions concrètes pour améliorer les conditions de travail.

**Emile Medina**, psychologue du travail, se concentre sur les dynamiques collectives, il s'intéresse à la manière dont les personnes interagissent avec leur travail et entre elles. Enfin, il cherche à renforcer la cohésion et la solidarité au sein des équipes.

Arthur Mathe est alternant Hygiène Sécurité Environnement. Il maîtrise les exigences réglementaires et conduit régulièrement des évaluations de risques professionnels auprès des collaborateurs. Il contribue, entre autre, à l'élaboration et au suivi du Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels.

Sandra Thoreau contribue à l'articulation et l'organisation du service en se situant en première ligne des demandes.

Contrairement au Service de Santé au Travail, qui s'occupe principalement du suivi individuel des collaborateurs, le Service Conditions de Travail se focalise sur les collectifs de travail et les organisations.

La démarche de nos professionnels commence par une analyse approfondie de la demande : ils cherchent à comprendre la situation non seulement à travers les témoignages, mais aussi en utilisant des outils

“

INTERVIEW DU SERVICE CONDITIONS DE TRAVAIL

**Nous, on a un maître mot c'est de faire en sorte que tout le monde soit dans le même bateau et regarde dans la même direction**

spécifiques pour analyser les problèmes en profondeur.

Après cette phase d'analyse, ils formulent un diagnostic qu'ils présentent au collectif de travail concerné. Ce diagnostic inclut des observations non participantes sur le terrain, des entretiens individuels et collectifs et une compréhension approfondie des perceptions des collaborateurs. Le service conditions de travail œuvre ensuite avec le collectif pour valider leur analyse et proposer un plan d'action concret. Un suivi régulier est alors nécessaire, pour en évaluer l'efficacité et apporter des ajustements si nécessaires.

La solidarité est une notion centrale de leur approche. Dans un domaine comme la psychiatrie, où les équipes font face à des situations particulièrement difficiles, la solidarité entre collègues est essentielle pour surmonter les défis. Le service conditions de travail s'efforce de remobiliser et renforcer cette cohésion au sein des équipes. Leur but est de créer un environnement où tout le monde travaille ensemble, s'entraide et collabore pour trouver des solutions aux problèmes rencontrés.

Leurs actions sont précieuses pour aider à la décision et renforcer le bien-être des équipes dans tout l'établissement.

# LA CRÉATIVITÉ

au service de l'innovation





# LA CRÉATIVITÉ

## Le Vinatier au Congrès Français de Psychiatrie : le nouveau visage de l'établissement

Le Vinatier, établissement de référence en psychiatrie, s'est fait remarquer à la 15ème édition du Congrès Français de Psychiatrie (CFP), offrant quatre jours d'échanges et de découvertes de l'établissement aux congressistes.

Au cœur de l'événement, Le Vinatier - Psychiatrie Universitaire Lyon Métropole a dévoilé sa nouvelle identité visuelle à travers un stand exposant qui a attiré de nombreux participants. Les professionnels de l'établissement ont saisi l'opportunité de rencontrer les visiteurs pour présenter le dynamisme de l'établissement, ses transformations récentes et faire valoir sa culture de l'innovation.

Cette évolution visuelle va au-delà de l'esthétique, incarnant la transformation profonde d'une institution qui, tout en honorant son histoire, embrasse résolument l'innovation pour mieux répondre aux besoins de sa communauté. L'architecture définie vise à rendre visible l'entité mère institutionnelle (Le Vinatier - Psychiatrie Universitaire Lyon Métropole) et à établir des liens clairs avec ses entités filles :

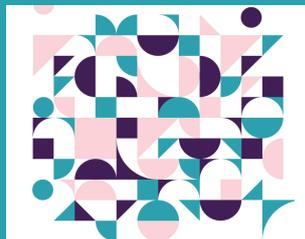
- lieux de soins,
- spécificités (formation et recherche)
- et projets structurants de l'établissement

Le but est de renforcer la cohérence et la lisibilité de l'établissement auprès des populations concernées (usagers, familles, partenaires, professionnels de santé...).

# NOTRE IDENTITÉ C'EST :

**LE VINATIER**  
PSYCHIATRIE UNIVERSITAIRE  
LYON MÉTROPOLE

Un nouveau logo



Une nouvelle identité graphique



Une vidéo de lancement



# La construction du nouveau projet d'établissement : CAP 2028

L'année 2023 a été rythmée par les travaux préparatoires du nouveau projet d'établissement. Une méthode innovante fondée sur une démarche participative exigeante.

Dès sa conception, CAP 2028 applique les principes fondateurs de la symétrie des attentions. Il traite chaque axe sous un angle **transversal**, sans dichotomie entre un projet médical, soignant, social, usagers, qualité. Le souci des patients est autant pris en considération que celui des professionnels. Il a associé sous des formes originales de très nombreux professionnels et usagers.

Plus de **40 % des thématiques ont associé des personnes concernées**. Plus de **600 professionnels** ont participé à la construction du projet, de nombreux partenaires également.

**Ce travail de concertation sans précédent a permis de dégager six axes forts. Ils constituent les ambitions prioritaires de l'établissement entre 2024 et 2028.**

## Les 6 axes forts de CAP 2028 :

- Favoriser le pouvoir d'action, promouvoir la proximité et la participation
- Innover et promouvoir la recherche
- Inscrire nos actions dans un principe de durabilité sociale et environnementale
- Prendre soin au quotidien
- Adapter nos pratiques et nos parcours de soins
- Affirmer notre identité, nos valeurs, faire évoluer nos modes de communication



# LA CRÉATIVITÉ

## au service de l'innovation



### Un accueil plus chaleureux et apaisant aux Urgences Psychiatriques Lyon Métropole (UPRM)

Les travaux de l'UPRM située au Vinatier ont été réalisés de septembre à décembre. Ils ont permis d'améliorer la salle d'attente et la zone de consultation. Quant au bureau des soignants, il a été réaménagé en open-space avec du mobilier sur mesure et un éclairage imitant la lumière du jour pour améliorer le confort et le bien-être. La façade et l'enseigne seront également rénovées pour une meilleure visibilité dès l'entrée de l'hôpital.



### Inauguration de l'unité PEP'S : une réponse innovante aux Premiers Episodes Psychotiques

Après l'ouverture du dispositif ambulatoire PEP'S, une unité d'hospitalisation complète a ouvert ses portes en janvier 2023. Destinée aux patients de 18 à 35 ans présentant un premier épisode psychotique, elle comprend 12 lits et un personnel pluridisciplinaire renforcé (infirmiers, aides-soignants, psychiatres, éducateur, pair-aidant, enseignant en activité physique adaptée, ergothérapeute). PEP'S vise à un rétablissement rapide, avec un suivi ambulatoire par un case-manager pendant un maximum de 3 ans. Cette unité, conçue dans une ambiance « youth friendly », est l'une des plus importantes de France.



### Digimentally, au service des pratiques numériques

Co-porté par Le Vinatier, la Fondation ARHM et l'Adapei 69, Digimentally est un programme soutenu par l'Etat dans le cadre du dispositif "Tiers Lieux d'Expérimentation en milieu de santé" de France 2030. Le dispositif accompagne des projets d'expérimentation de solutions numériques en santé mentale, en impliquant directement les professionnels du secteur de la santé mentale, les personnes concernées et leurs aidants grâce aux différents Living Labs. Les projets concernent l'ensemble du parcours en santé mentale : prévention, repérage précoce, soins, rétablissement, inclusion sociale ou encore handicap psychique.

# LA CRÉATIVITÉ

au service de l'innovation

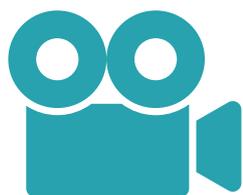
## REPENSER L'HOSPITALISATION



“

FRÉDÉRIC BOISSIÉ, FAISANT FONCTION  
CADRE SUPÉRIEUR DE SANTÉ

Une volonté du terrain de  
gagner du sens au travail [...], de  
repenser l'offre de soins et le  
parcours de soins [...], de gagner  
du temps au lit du malade [...] et  
de réduire l'isolement et la  
contention.



Retrouvez les témoignages  
de **Fabrice MARTIN**,  
**Aurélié BOURGUIGNON**  
et **Frédéric BOISSIE**



**L'EXCELLENCE**  
**au service de la psychiatrie**



# L'EXCELLENCE

## au service de la psychiatrie



### 7ème édition du Hacking Health Lyon au Vinatier

Le Hacking Health Lyon, s'est déroulé du 10 au 12 novembre 2023 sur le Campus Hospitalier Le Vinatier. Il a, une fois de plus, démontré son impact en réunissant une communauté d'innovateurs passionnés pour transformer l'avenir de la santé. Cet événement unique a permis de mettre en lumière des projets ambitieux axés sur les défis de la santé. (coordination ville hôpital, soins à domicile, ...).

Deux projets représentaient Le Vinatier et la santé en psychiatrie :

- Hermès, une application mobile novatrice pour améliorer la coordination des soins hospitaliers,
- CHAPATA, qui vise à aider les familles d'enfants présentant des troubles de l'attention.



### Le Vinatier à SantExpo : présentation de trois innovations pour améliorer les soins en psychiatrie

- Le **programme BREF** : Projet de psychoéducation pour les aidants en psychiatrie, en collaboration avec l'UNAFAM a été sélectionné par l'ANAP et désigné comme une "Pépite 21".
- **"Soi-même"** : Œuvre développée par notre SESSAD pour la Fête des Lumières 2022, qui a remporté la deuxième place du prix Hélioscope-GMF, récompensant les initiatives améliorant le quotidien des patients.
- Le **projet DIGIMENTALLY** : Gagnant de l'Appel à Projet du Ministère de la Santé, visant à créer un tiers-lieu d'innovation numérique pour la santé mentale.

### La première journée recherche du Vinatier

*"Il est important pour Le Vinatier d'organiser ce type d'évènement afin de promouvoir la recherche qui est faite par les équipes du Vinatier et de montrer la dynamique qui existe au sein de notre établissement en matière de recherche clinique et d'innovation"*

- Coralie Perrot, Responsable de la Délégation de la Recherche Clinique et de l'Innovation du Vinatier (DRCI)



Retrouvez la vidéo récap' de cette journée!





# L'EXCELLENCE

**La DRCI Le Vinatier : un vivier de ressources et de savoir-faire au service des chercheurs pour soutenir l'excellence de la recherche.**

Suite à la reconnaissance d'une DRCI pour notre établissement au plan national, l'année 2023 a été marquée par une expansion des compétences au sein de cette direction pour continuer à développer une recherche de qualité, à étendre la recherche au-delà des structures déjà existantes et à l'élargir sur de nouveaux domaines comme les essais industriels : un Attaché de Recherche Clinique moniteur, un data-manager, un temps de pharmacien ont notamment été recrutés.

2023 a connu une activité de recherche très soutenue : 5 projets de recherche promus par Le Vinatier ont été lauréats des appels à projets de la DGOS (PHRC-N-PHRC-J, PHRIIP, PRT.S)

Une belle dynamique qui se poursuit déjà sur 2024 avec de nombreux projets à venir. L'établissement a soutenu 13 projets dans le cadre de son appel à projets interne.

# LES CHIFFRES CLÉS



**+ de 100 publications réalisées par nos 12 structures de recherche**



**63 études financées**



**4,2 millions d'euros de crédits MERRI (Missions d'Enseignement, de Recherche, de Référence et d'Innovation)**

# L'EXCELLENCE

au service de la psychiatrie



## La Coopération internationale du Vinatier : la santé mentale à l'international

Depuis les années 2000, le département de Coopération Internationale du Vinatier accompagne les équipes du Vinatier qui souhaitent développer des programmes de coopération et d'échanges dans le domaine du soin et de l'organisation hospitalière.

Le département a également la responsabilité de la mise en œuvre des programmes d'accueil des délégations étrangères au sein du Vinatier. Enfin, il organise des actions de valorisation du savoir-faire hospitalier à l'international. L'année a été marquée par des missions en Arménie, au Togo, à Madagascar ou encore en Tunisie.

## Première édition de la journée infirmière du Vinatier : promouvoir l'excellence de notre activité

Avec cette journée d'information, Le Vinatier entend sensibiliser aux différentes opportunités offertes par le métier d'infirmier au sein de l'hôpital, notamment à la qualité de l'accueil et de l'accompagnement individualisé proposés à chaque nouvel arrivant, pour qu'il puisse s'intégrer au mieux. Au programme de cette journée des animations, des conférences, des ateliers, des tables rondes pour échanger sur la richesse de l'exercice infirmier en psychiatrie et en santé mentale.





## **Rapport d'activité 2023**

Cellule Communication - octobre 2024

**LE VINATIER**

PSYCHIATRIE UNIVERSITAIRE  
LYON MÉTROPOLE